

RACING CLUB DE LENS
Société par actions simplifiée au capital de 46.540.791 €
Siège social : Stade Bollaert 1, rue Maurice Carton 62300 Lens (France)
335 259 990 R.C.S Arras
(la « **Société** »)

**RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
SUR LA GESTION DU GROUPE PRÉSENTÉ À
L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE A CARACTERE ORDINAIRE
STATUANT SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 30 JUIN 2025**

Chers associés,

Nous vous avons réunis en assemblée générale, conformément aux prescriptions légales, réglementaires et statutaires, pour vous rendre compte de l'activité du groupe dont la Société est tête de groupe (ci- après le « **Groupe** ») et des résultats du groupe durant l'exercice clos le 30 juin 2025 et vous présenter les comptes consolidés de cet exercice.

Nous vous présentons le rapport sur la gestion du Groupe.

Il vous sera donné lecture du rapport établi par les commissaires aux comptes dans le cadre de leur mission et portant sur les comptes consolidés.

SITUATION DU GROUPE ET ACTIVITÉ DE CELUI-CI AU COURS DE L'EXERCICE ÉCOULÉ

1. MÉTHODES COMPTABLES

1.1. Référentiel comptable

Les comptes consolidés au 30 juin 2025 sont établis en conformité avec la méthodologie des comptes consolidés issue du ANC 2020-01. Les comptes consolidés sont présentés en milliers d'Euros.

1.2. Méthodes de consolidation

Les comptes des sociétés placées sous le contrôle exclusif de la Société sont consolidés par intégration globale.

Cette méthode consiste à inclure dans les comptes du Groupe les éléments du bilan et du compte de résultat de chacune des sociétés concernées, après élimination des opérations et des résultats internes, en distinguant la part du Groupe de celle des intérêts minoritaires.

1.3. Écarts de première consolidation

Pour rappel, la différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition des titres constitue l'écart d'acquisition.

Les sociétés qui composent le Groupe ont été créées au cours des années précédentes, il n'y a donc pas lieu de constater d'écarts d'acquisition à l'occasion de la première consolidation (exercice clos le

30 juin 2024).

1.4. Dates de clôture

Toutes les sociétés clôturent leur exercice au 30 juin 2025.

2. COMPTE RENDU DE L'ACTIVITÉ DU GROUPE

2.1 Résultats et éléments de l'exercice clos le 30 juin 2025

Bilan (En Milliers d'Euros)

Bilan actif consolidé

Poste	Clôture (2025)	Ouverture (2024)	Variation
Capital souscrit non appelé			
Immobilisations incorporelles nettes	52 781	67 946	(15 165)
Immobilisations corporelles nettes	43 100	45 631	(2 532)
Immobilisations financières nettes	1 689	189	1 500
Participations et créances rattachées nettes			
Actif immobilisé	97 570	113 767	(16 197)
Stocks et en-cours nets			
Clients et comptes rattachés	118 938	67 433	51 505
Autres créances et comptes de régularisation	11 982	20 955	(10 217)
Valeurs mobilières de placement	10 440	24 680	(14 240)
Disponibilités	6 635	7 373	(737)
Actif circulant	147 995	120 440	27 555
Total Actif	245 565	234 207	11 358

Bilan passif consolidé

Poste	Clôture (2025)	Ouverture (2024)	Variation
Capital	46 541	43 288	3 253
Primes liées au capital	15 458	7 740	7 718
Réserves	(14 016)	(17 773)	3 757
Autres réserves			
Capitaux propres (Part du groupe)	47 983	33 255	14 728
Intérêts minoritaires	1 297	1 091	206
Total des capitaux propres	49 279	34 346	14 934
Autres fonds propres	28 753	31 762	(3 009)
Écart d'acquisition passif			
Provisions	229	1 424	(1 195)
Dettes financières	43 744	33 743	10 001
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	31 042	101 479	(70 437)
Autres dettes et comptes de régularisation	92 517	31 453	61 064
Dettes	167 304	166 675	629
Total Passif	245 565	234 207	11 358

Compte de résultat (En Milliers d'Euros)

Poste	2025.06	2024.06	Variation
Chiffre d'affaires	65 503	129 763	(64 261)
Autres produits d'exploitation	6 108	18 004	(11 896)
Achats consommés	(5 853)	(6 459)	606
Charges de personnel	(64 863)	(87 797)	22 934
Autres charges d'exploitation	(44 279)	(41 880)	(2 400)
Impôts et taxes	(2 782)	(3 351)	569
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	(23 885)	(30 307)	6 422
Opérations en commun			
Résultat d'exploitation avant dotations EA	(70 052)	(22 026)	(48 026)
Dotations aux amort. et dépréciations des écarts d'acquisition			
Résultat d'exploitation après dotations EA	(70 052)	(22 026)	(48 026)
Charges et produits financiers	(2 007)	(3 452)	1 445
Charges et produits exceptionnels	76 448	34 062	42 385
Impôt sur les résultats	(424)	(775)	351
Résultat net des entreprises intégrées	3 965	7 809	(3 844)
Résultat net des activités abandonnées			
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence			
Résultat net de l'ensemble consolidé	3 965	7 809	(3 844)
Intérêts minoritaires	208	92	116
Résultat net (Part du groupe)	3 757	7 717	(3 960)

2.2 Activités des filiales de la Société et des sociétés contrôlées au sens de l'article L. 233-3 du Code de commerce

Le Groupe gère et anime les activités du Racing Club de Lens, ce qui inclut l'organisation de manifestations payantes et le versement de rémunérations. Le Groupe supervise notamment le secteur du football professionnel du Racing Club de Lens et participe aux compétitions nationales et internationales.

- SCI SANG ET OR

Société française immatriculée au R.C.S. d'Arras sous le numéro 424 895 407. Son capital social de 6.000.000 € est divisé en 6.000.000 parts sociales.

La SCI SANG ET OR exerce une activité de location immobilière. Cette dernière est propriétaire du centre technique et sportif « La Gaillette » situé à AVION (Pas de Calais), 33 rue Arthur Lamendin. Ce bien immobilier est loué à diverses entités dont principalement l'association Racing Club de Lens et notre Société. Au cours de l'exercice clos le 30 juin 2025, cette société a réalisé un chiffre d'affaires de 1.026K€ et un résultat net de 720 495.18 €.

- ASSOCIATION RACING CLUB DE LENS

L'Association Racing Club de Lens n'est pas au sens strict une filiale. Néanmoins, compte tenu des relations qu'elle entretient avec notre Société, il paraît important de rendre compte de son

activité.

L'Association a en charge la gestion du centre de formation, hors joueurs professionnels, du Racing Club de Lens. Elle assure le recrutement de jeunes joueurs puis leur formation footballistique et pédagogique, en lien étroit avec les établissements scolaires locaux.

- **FONDS DE DOTATION RACING CŒUR DE LENS**

Le Fonds de Dotation Racing Coeur de Lens accompagne tout au long de l'année les populations du territoire à travers ses actions solidaires. L'enfance, l'accessibilité au sport pour tous, l'environnement et l'insertion professionnelle sont les domaines définis comme « priorités et champs d'intervention » du fonds de dotation du Racing Club de Lens.

Nous vous précisons qu'aucune de ces sociétés ne détient de fraction du capital de notre Société.

3. ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 30 JUIN 2025

Une augmentation de capital de la Société à hauteur de 3.252.744 euros a été réalisée le 30 décembre 2024 par voie d'émission de 10.952 actions de préférence A d'une valeur nominale de 297 euros.

Aucun autre fait particulier n'est à signaler.

4. ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LE 1ER JUILLET 2025

Aucun fait particulier n'est à signaler.

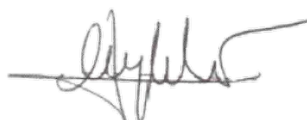
5. ÉVOLUTION PRÉVISIBLE ET PERSPECTIVES DU GROUPE

L'évolution du Groupe dépend principalement de la situation de la Société. Sur le plan sportif, l'équipe première masculine de la Société est engagée dans le championnat de France de Ligue 1 pour la saison 2025-2026 dont l'objectif est de se qualifier pour une compétition européenne la saison prochaine.

6. ACTIVITÉS DU GROUPE EN MATIÈRE DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Il est précisé que le Groupe n'a effectué aucune activité de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé.

Le Conseil d'Administration



RACING CLUB DE LENS

Société par Actions Simplifiée au capital de 46.540.791 €
Siège social : Stade Bollaert-Delelis - 1 Rue Maurice Carton
62300 LENS
335 259 990 RCS ARRAS
(La « **Société** »)

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE
DU 17 NOVEMBRE 2025

Affectation du résultat

TROISIEME RESOLUTION - AFFECTATION DU RESULTAT

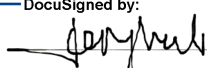
Sur proposition du Conseil d'administration, l'assemblée générale décide d'affecter le bénéfice de l'exercice clos le 30 juin 2025, soit la somme de 4.076.694 euros, à l'apurement partiel du compte « Report à nouveau » débiteur, qui s'élèverait après affectation à (13.962.199) euros.

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, l'assemblée générale reconnaît en outre qu'aucun dividende n'a été mis en distribution au titre des trois précédents exercices, ni aucun revenu au sens du 1^{er} alinéa du même article.

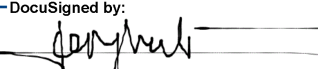
ADOPTION

Cette résolution a été adoptée dans son intégralité par l'assemblée générale du 17 novembre 2025.

Certifiée conforme, Le Président

DocuSigned by:

44AC12D0E0A240A...

Certifiés conformes

DocuSigned by:

 44AC12D0E0A240A...

Grant Thornton

Groupe RACING CLUB DE LENS – comptes consolidés au 30.06.2025

Page 4/ 19

1 Bilan consolidé

Bilan actif consolidé	Clôture	Ouverture	Variation
Capital souscrit non appelé			
Immobilisations incorporelles nettes	52 781	67 946	(15 165)
Immobilisations corporelles nettes	43 100	45 631	(2 532)
Immobilisations financières nettes	1 689	189	1 500
Participations et créances rattachées nettes			
Actif immobilisé	97 570	113 767	(16 197)
Stocks et en-cours nets			
Clients et comptes rattachés	118 938	67 433	51 505
Autres créances et comptes de régularisation	11 982	20 955	(10 217)
Valeurs mobilières de placement	10 440	24 680	(14 240)
Disponibilités	6 635	7 373	(737)
Actif circulant	147 995	120 440	27 555
Total Actif	245 565	234 207	(11 358)
Bilan passif consolidé	Clôture	Ouverture	Variation
Capital	46 541	43 288	3 253
Primes liées au capital	15 458	7 740	7 718
Réserves	(14 016)	(17 773)	3 757
Autres réserves			
Capitaux propres (Part du groupe)	47 983	33 255	14 728
Intérêts minoritaires	1 297	1 091	206
Total des capitaux propres	49 279	34 346	14 934
Autres fonds propres	28 753	31 762	(3 009)
Ecart d'acquisition passif			
Provisions	229	1 424	(1 195)
Provisions	229	1 424	(1 195)
Dettes financières	43 744	33 743	10 001
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	31 042	101 479	(70 437)
Autres dettes et comptes de régularisation	92 517	31 453	61 064
Dettes	167 304	166 675	629
Total Passif	245 565	234 207	(11 358)

2 Compte de résultat

Compte de résultat consolidé	2025.06	2024.06	Variation
Chiffre d'affaires	65 503	129 763	(64 261)
Autres produits d'exploitation	6 108	18 004	(11 896)
Achats consommés	(5 853)	(6 459)	606
Charges de personnel	(64 863)	(87 797)	22 934
Autres charges d'exploitation	(44 279)	(41 880)	(2 400)
Impôts et taxes	(2 782)	(3 351)	569
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	(23 885)	(30 307)	6 422
Opérations en commun			
Résultat d'exploitation avant dotations aux amort. et dép. EA	(70 052)	(22 026)	(48 026)
Dotations aux amort. et dépréciations des écarts d'acquisition			
Résultat d'exploitation après dotations aux amort. et dép. EA	(70 052)	(22 026)	(48 026)
Charges et produits financiers	(2 007)	(3 452)	1 445
Charges et produits exceptionnels	76 448	34 062	42 385
Impôts sur les résultats	(424)	(775)	351
Résultat net des entreprises intégrées	3 965	7 809	(3 844)
Résultat net des activités abandonnées			
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence			
Résultat net de l'ensemble consolidé	3 965	7 809	(3 844)
Intérêts minoritaires	208	92	116
Résultat net (Part du groupe)	3 757	7 717	(3 960)

3 Présentation du groupe et faits marquants de l'exercice

Les comptes consolidés ci-après présentés, reprennent les données du 30 juin 2025 et du 30 juin 2024.

3.1 Présentation du groupe

La société SAS RACING CLUB DE LENS est une société par actions simplifiée de droit français qui est domiciliée à LENS (62).

Au 30/06/2025, l'activité principale du groupe RACING CLUB DE LENS est la gestion d'installations sportives. Les comptes consolidés du Groupe RACING CLUB DE LENS pour la clôture au 30 juin 2025 comprennent la société mère et ses filiales : ASSOCIATION RACING CLUB DE LENS, SCI SANG ET OR et FONDS DE DOTATION RACING CŒUR DE LENS (l'ensemble désigné comme « le Groupe »).

L'exercice clos le 30 juin 2025, d'une durée de 12 mois, constitue le deuxième exercice du groupe.

3.2 Evénements significatifs de la période

Une augmentation de capital à hauteur de 3 253 K€ a été réalisée le 30 décembre 2024 par voie d'émission de 10 952 actions de préférence d'une valeur nominale de 297 €. La prime d'émission afférente à cette opération s'est élevée à 7 718 K€.

Aucun autre fait particulier n'est à signaler.

4 Référentiel comptable, modalités de consolidation, méthodes et règles d'évaluation

4.1 Référentiel comptable

Les comptes consolidés au 30 juin 2025 sont établis en conformité avec la méthodologie des comptes consolidés issue du ANC 2020-01.

Les comptes consolidés sont présentés **en milliers d'Euros**.

4.2 Modalités de consolidation

4.2.1 Méthodes de consolidation

Les filiales contrôlées directement ou indirectement par la société RACING CLUB DE LENS sont consolidées selon la méthode dite de l'intégration globale. Cette méthode consiste à inclure dans les comptes du Groupe les éléments du bilan et du compte de résultat de chacune des sociétés concernées, après élimination des opérations et des résultats internes, en distinguant la part du Groupe de celle des intérêts minoritaires.

4.2.2 Ecarts de première consolidation

La différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition des titres constitue l'écart d'acquisition.

Les sociétés composant le groupe étant des créations des années antérieures, il n'y a pas lieu de constater d'écarts d'acquisition.

4.2.3 Elimination des opérations réciproques et résultats internes

Toutes les transactions significatives entre sociétés consolidées sont éliminées. Il en est de même des profits sur cessions intragroupe.

4.2.4 Dates de clôture

Toutes les sociétés clôturent leur exercice au 30 juin 2025.

4.3 Méthodes et règles d'évaluation**4.3.1 Immobilisations incorporelles**

A leur date d'entrée dans le patrimoine, les immobilisations incorporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, à l'exception des intérêts d'emprunt).

Les immobilisations incorporelles sont amorties selon le mode linéaire sur des périodes qui correspondent à leur durée d'utilisation prévue.

✓ *Fonds de commerce*

En application du règlement ANC 2015-06, applicable à partir des exercices ouverts au 01/01/2016, Le fonds de commerce comptabilisé dans les comptes de RACING CLUB DE LENS est considéré avoir une durée de vie non limitée et dans ce cadre, il n'est pas amorti.

Les fonds de commerce du groupe RACING CLUB DE LENS se décomposent comme suit :

- ASSOCIATION RACING CLUB DE LENS pour 40 K€
- SAS RACING CLUB DE LENS pour 1 043 K€

✓ *Autres immobilisations incorporelles*

Les brevets et autres valeurs incorporelles immobilisées ont été évalués à leur coût d'acquisition.

Ces éléments sont amortis sur la durée de leur utilisation par les entreprises, à savoir :

	Durée
Brevets	1 à 3 ans
Logiciels	1 à 3 ans
Indemnités de mutations	2 à 5 ans

4.3.2 Immobilisations corporelles

Le coût d'acquisition d'une immobilisation corporelle acquise séparément correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, mais à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

Les éléments principaux d'immobilisations corporelles qui ont des utilisations différentes, qui procurent des avantages économiques selon des rythmes différents, ou qui doivent faire l'objet de remplacement à intervalles réguliers, sont comptabilisés séparément et font l'objet d'un plan d'amortissement propre.

Les éléments d'actif, nets de la valeur résiduelle, font l'objet de plans d'amortissement déterminés en fonction du rythme de consommation des avantages économiques attendus, à compter de la date de mise en service de l'actif.

Les méthodes retenues ont été les suivantes :

	Durée	Méthode
Constructions	10 à 37 ans	L
Agencements aménagements des constructions	5 à 29 ans	L
Installations techniques	5 à 10 ans	L
Matériel et outillage industriel	2 à 10 ans	L
Installations générales, agencements divers	3 à 20 ans	L
Matériel de transport	3 ans	L
Matériel de bureau et informatique	3 ans	L
Mobilier	3 à 10 ans	L
Matériel médical	4 à 5 ans	L

L : Linéaire

4.3.3 Créances

Les créances sont évaluées pour leur valeur nominale. Elles ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Les comptes clients n'intègrent pas les effets escomptés non échus qui font l'objet d'une mention en engagement hors bilan le cas échéant.

4.3.4 Immobilisations financières

Les titres de participation sont inscrits à leur coût d'acquisition et sont dépréciés sur la base de leur valeur d'utilité à la clôture de l'exercice. Pour les filiales créées, la valeur d'utilité tient compte notamment des perspectives de rentabilité.

4.3.5 Créances et dettes en monnaies étrangères

Les créances et dettes en monnaies étrangères existant à la clôture de l'exercice sont converties au cours en vigueur à cette date. Les gains ou pertes de change résultant de cette conversion ont été maintenus au bilan.

4.3.6 Impôt sur les bénéfices

Les impôts différés sont comptabilisés selon la méthode du report variable, pour l'ensemble des différences temporaires entre la base fiscale des actifs et passifs et leur valeur comptable dans les comptes consolidés, ainsi que pour les reports déficitaires. Les actifs d'impôts différés sont constatés dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable futur sera disponible, qui permettra d'imputer les différences temporaires.

Les impôts différés sont déterminés sur la base des taux d'impôts qui ont été votés à la date de clôture et dont il est prévu qu'ils s'appliqueront lorsque l'actif d'impôt différé concerné sera réalisé ou le passif d'impôts différé réglé. L'effet des variations des taux liées aux changements du taux d'impôt est comptabilisé en résultat. Ainsi, le taux d'impôt retenu pour les sociétés françaises est de 25%.

4.3.7 Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement figurent à l'actif à leur valeur d'acquisition, hors frais d'acquisition.

Les dépréciations éventuelles sont déterminées par comparaison entre la valeur d'acquisition et la valeur liquidative.

4.3.8 Trésorerie

Dans le tableau des flux de trésorerie consolidé, la trésorerie est définie comme l'ensemble des liquidités du groupe en comptes courants bancaires, caisses et valeurs mobilières de placement, sous déduction des concours bancaires à court terme.

4.3.9 Provisions pour risques et charges

Elles sont destinées à couvrir des risques et des charges, nettement précisés quant à leur objet, que des événements survenus ou en cours au 30 juin 2025 rendent probables conformément aux critères définis par le règlement du ANC 2020-01 relatifs au passif.

4.3.10 Indemnité de départ à la retraite

La convention collective de l'entreprise ne prévoit pas des indemnités de fin de carrière. Il n'a pas été signé d'accord particulier. Aucun engagement n'a été valorisé en matière de pensions, compléments de retraite et indemnités assimilés.

4.3.11 Résultat courant et exceptionnel

Le résultat courant enregistre le résultat des activités ordinaires des entreprises intégrées. Les activités ordinaires recouvrent toutes les activités dans lesquelles le groupe est engagé dans le cadre de ses affaires ainsi que les activités connexes qu'il exerce à titre accessoire ou dans le prolongement de ses activités principales.

4.3.12 Charges et produits exceptionnels

Les charges et produits exceptionnels sont ceux dont la réalisation n'est pas liée à l'exploitation normale de l'entreprise.

4.3.13 Opérations de location financement

Non applicable

4.3.14 Enregistrement des produits à l'avancement

Non applicable

5 Informations relatives au périmètre de consolidation**5.1 Principes**

Les méthodes de consolidation sont détaillées en 4.2.1.

5.2 Liste des sociétés consolidées :

	% contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation
SAS RACING CLUB DE LENS			
1 Rue Maurice Carton	100 %	100 %	IG
62300 Lens			
ASSOCIATION RACING CLUB DE LENS			
1 Rue Maurice Carton	100 %	0 %	IG
62300 Lens			
SCI SANG ET OR			
33 Rue Arthur Lamendin	100 %	100 %	IG
62210 Avion			
FONDS DE DOTATION RACING CŒUR DE LENS			
1 Rue Maurice Carton	100 %	0 %	IG
62300 Lens			

5.3 Liste des sociétés consolidées :

Les entités Association Racing Club de Lens et Fonds de dotation Racing Cœur de Lens ont été intégrées globalement dans les comptes consolidés.

6 Comparabilité des comptes**6.1 Evolution du périmètre de consolidation**

Aucune évolution du périmètre de consolidation sur l'exercice.

7 Explications des postes du bilan et du compte de résultat et de leurs variations (en Milliers d'Euros)

7.1 Postes du bilan

7.1.1 Actif immobilisé

7.1.1.1 Immobilisations incorporelles

Immobilisations incorporelles	2025.06	Augmentation	Diminution	Variation du périmètre	Autres variations	2024.06
<i>Valeurs brutes</i>						
Concessions, brevets et droits similaires	2 379	10				2 369
Fonds commercial	1 083				1 083	
Autres immobilisations incorporelles	90 402	34 368	-54 093		-1 083	111 210
Avances et acomptes s/immo. incorp.			-150			150
Immobilisations incorporelles en cours	250	250				
Total Valeurs brutes	94 114	34 627	-54 243			113 729
<i>Amortissements</i>						
Concessions, brevets et droits similaires	222	20				201
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles	41 111	19 600	-24 071			45 581
Avances et acomptes s/immo. incorp.						
Immobilisations incorporelles en cours						
Total Amortissements	41 333	19 620	-24 071			45 783
<i>Valeurs nettes</i>						
Concessions, brevets et droits similaires	2 157	-11				2 168
Fonds commercial	1 083					
Autres immobilisations incorporelles	49 291	14 768	-30 022			65 629
Avances et acomptes s/immo. incorp.			-150			150
Immobilisations incorporelles en cours	250	250				
Valeurs nettes	52 781	15 007	-30 172			67 946

7.1.1.2 Immobilisations corporelles

Immobilisations corporelles	2025.06	Augmentation	Diminution	Variation du périmètre	Autres variations	2024.06
<i>Valeurs brutes</i>						
Terrains	577					577
Constructions	87 199	256				86 943
Installations techniques & autres	1 342	124				1 218
Autres immobilisations corporelles	9 227	1 409			-1 308	9 126
Matériel de bureau	1 398	134	-3		1 267	
Matériel de transport	47	6			41	
Immobilisations corporelles en cours	450	450				
Total Valeurs brutes	100 240	2 380	-3			97 863
<i>Amortissements</i>						
Terrains						
Constructions	50 607	4 039				46 568
Installations techniques & autres	1 087	58				1 029
Autres immobilisations corporelles	4 346	700			-989	4 635
Matériel de bureau	1 056	110	-1		948	
Matériel de transport	43	2			41	
Immobilisations corporelles en cours						
Total Amortissements	57 140	4 909	-1			52 232
<i>Valeurs nettes</i>						
Terrains	577					577
Constructions	36 592	-3 784				40 375
Installations techniques & autres	255	66				189
Autres immobilisations corporelles	4 881	709			-319	4 490
Matériel de bureau	341	25	-2		319	
Matériel de transport	4	4				
Immobilisations corporelles en cours	450	450				
Valeurs nettes	43 100	-2 530	-2			45 631

7.1.1.3 Autres immobilisations financières

Immobilisations financières	2025.06	Augmentation	Diminution	Variation du périmètre	Autres variations	2024.06
<i>Valeurs brutes</i>						
Titres de participation	174					174
Dépôts et cautionnements versés	1 515	1 500				15
Total Valeurs brutes	1 689	1 500				189
<i>Provisions pour dépréciation</i>						
Titres de participation						
Dépôts et cautionnements versés						
Total Dépréciations						
<i>Valeurs nettes</i>						
Titres de participation	174					174
Dépôts et cautionnements versés	1 515	1 500				15
Valeurs nettes	1 689	1 500				189

7.1.2 Actif circulant

7.1.2.1 Créances

Ventilation des créances par échéance	2024.06	2025.06	A un an au plus	A plus d'un an
<i>Valeurs brutes</i>				
Stocks et en-cours				
Clients et comptes rattachés	67 700	119 009	87 871	31 138
Clients et comptes rattachés - courant	67 700	119 009	87 871	31 138
Autres créances et comptes de régularisation	20 689	11 987	11 987	
Primes sur obligations - non courant	5 964			
Avances et acomptes versés sur commandes	1 371	880	880	
Créances sur personnel & org. Sociaux - courant	53	109	109	
Créances fiscales hors IS - courant	11 900	8 311	8 311	
Comptes courants - courant		5	5	
Autres créances - courant	1 141	363	363	
Produits à recev. (Quote part rés. SNC)				
Compte d'ajustement (intra-groupe bas de bilan)		2	2	
Compte de liaison (Intra-groupe bas de bilan)				
Charges constatées d'avance - courant	260	1 588	1 588	
Etat, Impôt sur les bénéfices - courant		499	499	
Ecart de conversion - actif		229	229	
Fiscalité différée actif	266			
Impôts différés - actif	266			
Charges constatées d'avance				
Total Valeurs brutes	88 654	130 996	99 858	31 138

Dépréciations des créances	2025.06	Augmentation	Diminution	Variation du périmètre	Autres variations	2024.06
<i>Provisions pour dépréciation</i>						
Dépr. clients et comptes rattachés - courant	71		-196			267
Total Dépréciations	71		-196			267

7.1.3 Capitaux propres

Composition du capital social :

Au 30 juin 2025, le capital social de la SAS RACING CLUB DE LENS se compose de 156 703 actions de 297 Euros.

Variation des capitaux propres	Capital	Prime	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Autres variations ¹	Part groupe	Intérêts minoritaires
Situation à la clôture N-1	43 288	7 740	-25 490	7 717	31 762	65 017	1 091
Affectation du résultat N-1			7 717	-7 717			
Résultat de l'exercice				3 757		3 757	208
Distribution de dividendes							
Augmentation de capital	3 253	7 718				10 971	
Variation de périmètre							
Incidence des réévaluations							
Variation des écarts de conversion							
Changements de méthodes comptables							-2
Subventions d'investissement					-3 009	-3 009	
Autres variations							
Situation à la clôture N	46 541	15 458	-17 773	3 757	28 753	76 736	1 297

¹ Subventions d'investissement nettes

7.1.4 Provisions pour risques et charges

Provisions pour risques et charges	2025.06	Augmentation	Diminution	Variation du périmètre	Autres variations	2024.06
Provisions pour risques et charges	229	229	-1 424			1 424
Total	229	229	-1 424			1 424

7.1.5 Emprunts et dettes financières

Ventilation des dettes financières par échéance	2024.06	2025.06	A moins d'un an	A plus d'un an et moins de cinq ans	A plus de cinq ans
Dettes financières	33 743	43 744	18 561	17 951	7 232
Emprunts obligataires - courant	16 770	1	1		
Emprunts auprès établis. de crédit - courant	16 597	43 467	18 285	17 951	7 232
Autres emprunts et dettes assimilées - courant	376				
Intérêts courus sur emprunts		143	143		
Concours bancaires (trésorerie passive)		133	133		
Total	33 743	43 744	18 561	17 951	7 232

7.1.6 Autres dettes à court terme

Ventilation des autres dettes par échéance	2024.06	2025.06	A un an au plus	A plus d'un an
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	101 479	31 042	27 332	3 710
Dettes fournisseurs - courant	101 479	31 042	27 332	3 710
Autres dettes et comptes de régularisation	31 452	92 464	65 219	27 245
Dettes s/ acquis. d'actifs - courant		59 039	35 752	23 287
Dettes sociales - courant	14 783	10 833	10 833	
Dettes fiscales (hors IS) - courant	9 997	12 809	8 851	3 958
Etat - impôts sur les bénéfices - courant	690			
Comptes courants groupe - courant		231	231	
Autres dettes - courant	2 766	1 983	1 983	
Ecart de conversion passif				
Produits constatés d'avance - courant	3 216	7 568	7 568	
Fiscalité différée passif		54	54	
Impôts différés - passif		54	54	
Produits constatés d'avance				
Total	132 932	123 559	92 604	30 955

7.1.7 Impôts différés

Variation des impôts différés	2025.06	2024.06	Variation
Différences temporaires	-54	266	-320
Retraitements			
Reports déficitaires			
Total	-54	266	-320

7.2 Postes du compte de résultat**7.2.1 Ventilation du chiffre d'affaires**

Ventilation du chiffre d'affaires	2025.06	2024.06	Variation
Ventes de marchandises			
Ventes de biens	5 039	6 846	-1 807
Ventes de services	17 782	24 119	-6 337
Autres revenus	42 682	98 798	-56 116
Total	65 503	129 763	-64 260

7.2.2 Autres produits d'exploitation

Variation des autres produits d'exploitation	2025.06	2024.06	Variation
Subventions d'exploitation	1 491	17 239	-15 748
Transfert de charges	3 622	102	3 520
Reprises de provisions	196		196
Autres produits	799	663	136
Total	6 108	18 004	-11 896

7.2.3 Charges de personnel et effectif

Variation des charges de personnel et effectif	2025.06	2024.06	Variation
Salaires et traitements	48 992	66 813	-17 821
Charges de personnel	15 871	20 984	-5 113
Participation des salariés			
Total	64 863	87 797	-22 934

L'effectif au 30 juin 2025 est de l'ordre de 215 personnes.

7.2.4 Rémunérations allouées aux dirigeants

Les rémunérations allouées aux membres des organes d'administration, de direction, à raison de leurs fonctions dans des sociétés consolidées, n'est pas communiquée car elle conduit à fournir la rémunération individuelle.

7.2.5 Charges et produits financiers

Variation du résultat financier	2025.06	2024.06	Variation
Produits financiers	566	630	-64
Dividendes des autres participations			
Dividendes des participations consolidées			
Revenus des créances rattachées à des participations			
Produits nets sur cession de VMP	409	630	-221
Autres produits financiers	157		157
Charges financières	2 573	4 083	-1 510
Charges d'intérêts	2 408	3 277	-869
Compte de liaison (Intra-groupe Résultat financier)			
Dot./Amt primes de remb. des obligations	165	806	-641
Autres charges financières			
Compte d'ajustement (Intra-groupe Résultat financier)			
Résultat financier	-2 007	-3 453	1 446

7.2.6 Charges et produits exceptionnels

Variation du résultat exceptionnel	2025.06	2024.06	Variation
Produits exceptionnels	114 708	56 979	57 729
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	210	181	29
Produits exceptionnels sur opérations en capital	106 233	55 191	51 042
Reprises de provisions et transferts de charges	8 265	1 607	6 658
Charges exceptionnelles	38 260	22 916	15 344
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	515	789	-274
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	36 865	14 682	22 183
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	879	7 445	-6 566
Résultat exceptionnel	76 448	34 063	42 385

7.2.7 Impôt sur les bénéfices

Variation de la charge d'impôts	2025.06	2024.06	Variation
Impôt exigible	104	997	-893
Charge (produits) d'impôts différés	320	-222	542
Total	424	775	-351

8 Autres informations

8.1 Événements postérieurs à la clôture

Néant

8.2 Engagements hors bilan :

8.2.1 Engagements reçus

Néant

8.2.2 Engagements donnés

Engagements donnés dans le cadre d'un emprunt auprès de GOLDMAN SACHS :

- Nantissement des actions par CORON SARL ;
- Nantissement de créances portant sur les créances détenues par CORON SARL
- Nantissement des comptes bancaires

Bail emphytéotique :

Un bail emphytéotique a été conclu le 22 juillet 2002 entre la ville de Lens et notre société pour une durée de 50 ans concernant les stades Bollaert-Delelis et Tassette.

Les montant des loyers dus jusqu'au terme du bail sont de :

- 526,5 K€ à moins d'un an
- 2 106 K€ à plus d'un an et moins de 5 ans
- 11 581,5 K€ à plus de 5 ans

9 Tableau de financement par l'analyse des flux de trésorerie

Tableau de flux de trésorerie consolidé	2025.06	2024.06	Variation
Résultat net total des entités consolidées	3 965	7 809	(3 844)
Dotations / Reprises aux amortissements, prov. et dépréciations	16 494	33 726	(17 232)
Variation de l'impôt différé	320	(222)	542
Éléments calculés ou gains/pertes liés aux var. de juste valeur			
Élimination des plus ou moins values de cessions d'actifs	(66 206)	(37 479)	(39 727)
Élimination de la quote-part de résultat des sociétés MEE			
Autres éléments sans incidence sur la trésorerie	(3 005)		(3 005)
Marge brute d'autofinancement	(48 433)	3 834	(63 267)
Dividendes reçus des mises en équivalence			
Variation du BFR lié à l'activité (provisions incluses)	(38 488)	1 764	(40 252)
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'EXPLOITATION (I)	(86 921)	5 599	(103 520)
Acquisitions d'immobilisations	(52 243)	(38 931)	(2 312)
Cessions d'immobilisations	103 221	52 167	51 054
Réduction des autres immobilisations financières			
Incidence des variations de périmètre			
Variation nette des placements à court terme			
Opérations internes Haut de Bilan			
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'INVESTISSEMENT (II)	50 978	13 236	48 742
Émissions d'emprunts	32 627	11 505	21 122
Remboursements d'emprunts	(22 765)	(21 369)	(1 396)
Variations des subventions d'investissements			
Dividendes versés des filiales			
Dividendes reçus/versés de la société mère			
Augmentations / réductions de capital	10 971	11 002	(31)
Actionnaires : capital appelé non versé			
Cessions (acq.) nettes d'actions propres			
Variation nette des concours bancaires			
FLUX NET DE TRESO. GENERE PAR LES OPERATIONS DE FINANCEMENT(III)	20 833	1 138	19 695
Variation de change sur la trésorerie (IV)			
Variation de change sur autres postes du bilan			
INCIDENCE DES VARIATIONS DE CHANGE			
VARIATION DE FLUX TRÉSORERIE (I + II + III + IV)	(15 110)	19 973	(35 083)
Trésorerie : ouverture	32 052	12 079	19 973
Trésorerie : ouverture	32 052	12 079	19 973
Trésorerie : cor. à-nouv. / reclass. / Chg méthode/ Juste valeur			
Trésorerie : clôture	16 942	32 052	(15 110)

ARICE
Société de Commissaires aux Comptes
64 Rue du Rocher
75008 PARIS

FIFTY BEES MAZA-SIMOËNS
Société de Commissaires aux Comptes
26 Rue Raspail
69600 OULLINS-PIERRE-BENITE

RACING CLUB DE LENS

Société par Actions Simplifiée
Au capital de 46 540 791 euros
Siège social : Stade Bollaert-Delelis
1 rue Maurice Carton 62300 LENS

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

SUR LES COMPTES CONSOLIDES

EXERCICE CLOS LE 30 JUIN 2025

A l'Assemblée Générale de la SAS Racing Club de Lens,

1. OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la **SAS Racing Club de Lens** relatifs à l'exercice clos le **30 juin 2025** tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

2. FONDEMENT DE L'OPINION

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er juillet 2024 à la date d'émission de notre rapport.

3. JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur les éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

- L'actif est notamment constitué d'indemnités de mutation, pour lesquelles les règles et méthodes comptables relatives à la comptabilisation et à l'évaluation sont décrites dans la note « Immobilisations incorporelles » de l'annexe. Nous avons contrôlé leur correcte application dans les comptes consolidés.
- Nous nous sommes assurés que les incidences des opérations intragroupes ont été réconciliées et éliminées de manière correcte dans les comptes consolidés.
- Nous avons également vérifié le caractère approprié des informations fournies dans l'annexe des comptes consolidés.

4. VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

5. RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDES

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

6. RESPONSABILITES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES CONSOLIDES

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Paris et à Oullins-Pierre-Bénite, le 30 octobre 2025

ARICE

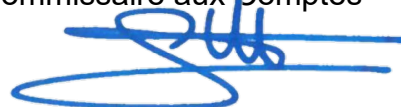
Commissaire aux Comptes

A blue ink signature in a cursive, stylized script.

Jérôme CONTE

MAZA-SIMOENS

Commissaire aux Comptes

A blue ink signature in a cursive, stylized script.

Sébastien BELMONT

Etats Financiers

Groupe RACING CLUB DE LENS

Exercice clos le 30 juin 2025

RACING CLUB DE LENS

Société par Actions Simplifiée
au capital de 46 540 791 €
1 Rue Maurice Carton
62300 LENS

Exercice clos le 30 juin 2025

Grant Thornton

SA d'Expertise Comptable et
de Commissariat aux Comptes
au capital de 2 297 184 €
inscrite au tableau de l'Ordre de la région
d'Orléans et de Paris
et membre de la Compagnie
régionale de Versailles
RCS Paris B 632 013 843
2, Quai Saint Laurent
45000 Orléans

SOMMAIRE

ETATS FINANCIERS	1
1 BILAN CONSOLIDE	4
2 COMPTE DE RESULTAT	5
3 PRESENTATION DU GROUPE ET FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE....	6
3.1 Présentation du groupe.....	6
3.2 Evénements significatifs de la période et événements post-clôture.....	6
4 REFERENTIEL COMPTABLE, MODALITES DE CONSOLIDATION, METHODES ET REGLES D'EVALUATION	6
4.1 Référentiel comptable	6
4.2 Modalités de consolidation	6
4.2.1 Méthodes de consolidation.....	6
4.2.2 Ecart de première consolidation.....	7
4.2.3 Elimination des opérations réciproques et résultats internes	7
4.2.4 Dates de clôture	7
4.3 Méthodes et règles d'évaluation.....	7
4.3.1 Immobilisations incorporelles	7
4.3.2 Immobilisations corporelles	8
4.3.3 Créances	8
4.3.4 Immobilisations financières.....	8
4.3.5 Créances et dettes en monnaies étrangères.....	9
4.3.6 Impôt sur les bénéfices	9
4.3.7 Valeurs mobilières de placement.....	9
4.3.8 Trésorerie	9
4.3.9 Provisions pour risques et charges.....	9
4.3.10 Indemnité de départ à la retraite	9
4.3.11 Résultat courant et exceptionnel	9
4.3.12 Charges et produits exceptionnels	10
4.3.13 Opérations de location financement	10
4.3.14 Enregistrement des produits à l'avancement	10
5 INFORMATIONS RELATIVES AU PERIMETRE DE CONSOLIDATION	10
5.1 Principes.....	10

5.2	Liste des sociétés consolidées :.....	10
5.3	Liste des sociétés consolidées :.....	10
6	COMPARABILITE DES COMPTES.....	10
6.1	Evolution du périmètre de consolidation	10
7	EXPLICATIONS DES POSTES DU BILAN ET DU COMPTE DE RESULTAT ET DE LEURS VARIATIONS (EN MILLIERS D'EUROS).....	11
7.1	Postes du bilan	11
7.1.1	Actif immobilisé.....	11
7.1.2	Actif circulant.....	13
7.1.3	Capitaux propres.....	14
7.1.4	Provisions pour risques et charges.....	14
7.1.5	Emprunts et dettes financières.....	15
7.1.6	Autres dettes à court terme	15
7.1.7	Impôts différés.....	15
7.2	Postes du compte de résultat	16
7.2.1	Ventilation du chiffre d'affaires	16
7.2.2	Autres produits d'exploitation.....	16
7.2.3	Charges de personnel et effectif	16
7.2.4	Rémunérations allouées aux dirigeants	16
7.2.5	Charges et produits financiers	17
7.2.6	Charges et produits exceptionnels	17
7.2.7	Impôt sur les bénéfices	17
8	AUTRES INFORMATIONS	18
8.1	Evénements postérieurs à la clôture	18
8.2	Engagements hors bilan :	18
8.2.1	Engagements reçus	18
8.2.2	Engagements donnés	18
9	TABLEAU DE FINANCEMENT PAR L'ANALYSE DES FLUX DE TRESORERIE.....	19

1 Bilan consolidé

Bilan actif consolidé	Clôture	Ouverture	Variation
Capital souscrit non appelé			
Immobilisations incorporelles nettes	52 781	67 946	(15 165)
Immobilisations corporelles nettes	43 100	45 631	(2 532)
Immobilisations financières nettes	1 689	189	1 500
Participations et créances rattachées nettes			
Actif immobilisé	97 570	113 767	(16 197)
Stocks et en-cours nets			
Clients et comptes rattachés	118 938	67 433	51 505
Autres créances et comptes de régularisation	11 982	20 955	(10 217)
Valeurs mobilières de placement	10 440	24 680	(14 240)
Disponibilités	6 635	7 373	(737)
Actif circulant	147 995	120 440	27 555
Total Actif	245 565	234 207	(11 358)
Bilan passif consolidé	Clôture	Ouverture	Variation
Capital	46 541	43 288	3 253
Primes liées au capital	15 458	7 740	7 718
Réserves	(14 016)	(17 773)	3 757
Autres réserves			
Capitaux propres (Part du groupe)	47 983	33 255	14 728
Intérêts minoritaires	1 297	1 091	206
Total des capitaux propres	49 279	34 346	14 934
Autres fonds propres	28 753	31 762	(3 009)
Ecart d'acquisition passif			
Provisions	229	1 424	(1 195)
Provisions	229	1 424	(1 195)
Dettes financières	43 744	33 743	10 001
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	31 042	101 479	(70 437)
Autres dettes et comptes de régularisation	92 517	31 453	61 064
Dettes	167 304	166 675	629
Total Passif	245 565	234 207	(11 358)

2 Compte de résultat

Compte de résultat consolidé	2025.06	2024.06	Variation
Chiffre d'affaires	65 503	129 763	(64 261)
Autres produits d'exploitation	6 108	18 004	(11 896)
Achats consommés	(5 853)	(6 459)	606
Charges de personnel	(64 863)	(87 797)	22 934
Autres charges d'exploitation	(44 279)	(41 880)	(2 400)
Impôts et taxes	(2 782)	(3 351)	569
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	(23 885)	(30 307)	6 422
Opérations en commun			
Résultat d'exploitation avant dotations aux amort. et dép. EA	(70 052)	(22 026)	(48 026)
Dotations aux amort. et dépréciations des écarts d'acquisition			
Résultat d'exploitation après dotations aux amort. et dép. EA	(70 052)	(22 026)	(48 026)
Charges et produits financiers	(2 007)	(3 452)	1 445
Charges et produits exceptionnels	76 448	34 062	42 385
Impôts sur les résultats	(424)	(775)	351
Résultat net des entreprises intégrées	3 965	7 809	(3 844)
Résultat net des activités abandonnées			
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence			
Résultat net de l'ensemble consolidé	3 965	7 809	(3 844)
Intérêts minoritaires	208	92	116
Résultat net (Part du groupe)	3 757	7 717	(3 960)

3 Présentation du groupe et faits marquants de l'exercice

Les comptes consolidés ci-après présentés, reprennent les données du 30 juin 2025 et du 30 juin 2024.

3.1 Présentation du groupe

La société SAS RACING CLUB DE LENS est une société par actions simplifiée de droit français qui est domiciliée à LENS (62).

Au 30/06/2025, l'activité principale du groupe RACING CLUB DE LENS est la gestion d'installations sportives. Les comptes consolidés du Groupe RACING CLUB DE LENS pour la clôture au 30 juin 2025 comprennent la société mère et ses filiales : ASSOCIATION RACING CLUB DE LENS, SCI SANG ET OR et FONDS DE DOTATION RACING CŒUR DE LENS (l'ensemble désigné comme « le Groupe »).

L'exercice clos le 30 juin 2025, d'une durée de 12 mois, constitue le deuxième exercice du groupe.

3.2 Evénements significatifs de la période

Une augmentation de capital à hauteur de 3 253 K€ a été réalisée le 30 décembre 2024 par voie d'émission de 10 952 actions de préférence d'une valeur nominale de 297 €. La prime d'émission afférente à cette opération s'est élevée à 7 718 K€.

Aucun autre fait particulier n'est à signaler.

4 Référentiel comptable, modalités de consolidation, méthodes et règles d'évaluation

4.1 Référentiel comptable

Les comptes consolidés au 30 juin 2025 sont établis en conformité avec la méthodologie des comptes consolidés issue du ANC 2020-01.

Les comptes consolidés sont présentés **en milliers d'Euros**.

4.2 Modalités de consolidation

4.2.1 Méthodes de consolidation

Les filiales contrôlées directement ou indirectement par la société RACING CLUB DE LENS sont consolidées selon la méthode dite de l'intégration globale. Cette méthode consiste à inclure dans les comptes du Groupe les éléments du bilan et du compte de résultat de chacune des sociétés concernées, après élimination des opérations et des résultats internes, en distinguant la part du Groupe de celle des intérêts minoritaires.

4.2.2 Ecarts de première consolidation

La différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition des titres constitue l'écart d'acquisition.

Les sociétés composant le groupe étant des créations des années antérieures, il n'y a pas lieu de constater d'écarts d'acquisition.

4.2.3 Elimination des opérations réciproques et résultats internes

Toutes les transactions significatives entre sociétés consolidées sont éliminées. Il en est de même des profits sur cessions intragroupe.

4.2.4 Dates de clôture

Toutes les sociétés clôturent leur exercice au 30 juin 2025.

4.3 Méthodes et règles d'évaluation

4.3.1 Immobilisations incorporelles

A leur date d'entrée dans le patrimoine, les immobilisations incorporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, à l'exception des intérêts d'emprunt).

Les immobilisations incorporelles sont amorties selon le mode linéaire sur des périodes qui correspondent à leur durée d'utilisation prévue.

✓ *Fonds de commerce*

En application du règlement ANC 2015-06, applicable à partir des exercices ouverts au 01/01/2016, Le fonds de commerce comptabilisé dans les comptes de RACING CLUB DE LENS est considéré avoir une durée de vie non limitée et dans ce cadre, il n'est pas amorti.

Les fonds de commerce du groupe RACING CLUB DE LENS se décomposent comme suit :

- ASSOCIATION RACING CLUB DE LENS pour 40 K€
- SAS RACING CLUB DE LENS pour 1 043 K€

✓ *Autres immobilisations incorporelles*

Les brevets et autres valeurs incorporelles immobilisées ont été évalués à leur coût d'acquisition.

Ces éléments sont amortis sur la durée de leur utilisation par les entreprises, à savoir :

	Durée
Brevets	1 à 3 ans
Logiciels	1 à 3 ans
Indemnités de mutations	2 à 5 ans

4.3.2 Immobilisations corporelles

Le coût d'acquisition d'une immobilisation corporelle acquise séparément correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, mais à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

Les éléments principaux d'immobilisations corporelles qui ont des utilisations différentes, qui procurent des avantages économiques selon des rythmes différents, ou qui doivent faire l'objet de remplacement à intervalles réguliers, sont comptabilisés séparément et font l'objet d'un plan d'amortissement propre.

Les éléments d'actif, nets de la valeur résiduelle, font l'objet de plans d'amortissement déterminés en fonction du rythme de consommation des avantages économiques attendus, à compter de la date de mise en service de l'actif.

Les méthodes retenues ont été les suivantes :

	Durée	Méthode
Constructions	10 à 37 ans	L
Agencements aménagements des constructions	5 à 29 ans	L
Installations techniques	5 à 10 ans	L
Matériel et outillage industriel	2 à 10 ans	L
Installations générales, agencements divers	3 à 20 ans	L
Matériel de transport	3 ans	L
Matériel de bureau et informatique	3 ans	L
Mobilier	3 à 10 ans	L
Matériel médical	4 à 5 ans	L

L : Linéaire

4.3.3 Créances

Les créances sont évaluées pour leur valeur nominale. Elles ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Les comptes clients n'intègrent pas les effets escomptés non échus qui font l'objet d'une mention en engagement hors bilan le cas échéant.

4.3.4 Immobilisations financières

Les titres de participation sont inscrits à leur coût d'acquisition et sont dépréciés sur la base de leur valeur d'utilité à la clôture de l'exercice. Pour les filiales créées, la valeur d'utilité tient compte notamment des perspectives de rentabilité.

4.3.5 Créances et dettes en monnaies étrangères

Les créances et dettes en monnaies étrangères existant à la clôture de l'exercice sont converties au cours en vigueur à cette date. Les gains ou pertes de change résultant de cette conversion ont été maintenus au bilan.

4.3.6 Impôt sur les bénéfices

Les impôts différés sont comptabilisés selon la méthode du report variable, pour l'ensemble des différences temporaires entre la base fiscale des actifs et passifs et leur valeur comptable dans les comptes consolidés, ainsi que pour les reports déficitaires. Les actifs d'impôts différés sont constatés dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable futur sera disponible, qui permettra d'imputer les différences temporaires.

Les impôts différés sont déterminés sur la base des taux d'impôts qui ont été votés à la date de clôture et dont il est prévu qu'ils s'appliqueront lorsque l'actif d'impôt différé concerné sera réalisé ou le passif d'impôts différé réglé. L'effet des variations des taux liées aux changements du taux d'impôt est comptabilisé en résultat. Ainsi, le taux d'impôt retenu pour les sociétés françaises est de 25%.

4.3.7 Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement figurent à l'actif à leur valeur d'acquisition, hors frais d'acquisition.

Les dépréciations éventuelles sont déterminées par comparaison entre la valeur d'acquisition et la valeur liquidative.

4.3.8 Trésorerie

Dans le tableau des flux de trésorerie consolidé, la trésorerie est définie comme l'ensemble des liquidités du groupe en comptes courants bancaires, caisses et valeurs mobilières de placement, sous déduction des concours bancaires à court terme.

4.3.9 Provisions pour risques et charges

Elles sont destinées à couvrir des risques et des charges, nettement précisés quant à leur objet, que des événements survenus ou en cours au 30 juin 2025 rendent probables conformément aux critères définis par le règlement du ANC 2020-01 relatifs au passif.

4.3.10 Indemnité de départ à la retraite

La convention collective de l'entreprise ne prévoit pas des indemnités de fin de carrière. Il n'a pas été signé d'accord particulier. Aucun engagement n'a été valorisé en matière de pensions, compléments de retraite et indemnités assimilés.

4.3.11 Résultat courant et exceptionnel

Le résultat courant enregistre le résultat des activités ordinaires des entreprises intégrées. Les activités ordinaires recouvrent toutes les activités dans lesquelles le groupe est engagé dans le cadre de ses affaires ainsi que les activités connexes qu'il exerce à titre accessoire ou dans le prolongement de ses activités principales.

4.3.12 Charges et produits exceptionnels

Les charges et produits exceptionnels sont ceux dont la réalisation n'est pas liée à l'exploitation normale de l'entreprise.

4.3.13 Opérations de location financement

Non applicable

4.3.14 Enregistrement des produits à l'avancement

Non applicable

5 Informations relatives au périmètre de consolidation**5.1 Principes**

Les méthodes de consolidation sont détaillées en 4.2.1.

5.2 Liste des sociétés consolidées :

	% contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation
SAS RACING CLUB DE LENS			
1 Rue Maurice Carton	100 %	100 %	IG
62300 Lens			
ASSOCIATION RACING CLUB DE LENS			
1 Rue Maurice Carton	100 %	0 %	IG
62300 Lens			
SCI SANG ET OR			
33 Rue Arthur Lamendin	100 %	100 %	IG
62210 Avion			
FONDS DE DOTATION RACING CŒUR DE LENS			
1 Rue Maurice Carton	100 %	0 %	IG
62300 Lens			

5.3 Liste des sociétés consolidées :

Les entités Association Racing Club de Lens et Fonds de dotation Racing Cœur de Lens ont été intégrées globalement dans les comptes consolidés.

6 Comparabilité des comptes**6.1 Evolution du périmètre de consolidation**

Aucune évolution du périmètre de consolidation sur l'exercice.

7 Explications des postes du bilan et du compte de résultat et de leurs variations (en Milliers d'Euros)

7.1 Postes du bilan

7.1.1 Actif immobilisé

7.1.1.1 Immobilisations incorporelles

Immobilisations incorporelles	2025.06	Augmentation	Diminution	Variation du périmètre	Autres variations	2024.06
<i>Valeurs brutes</i>						
Concessions, brevets et droits similaires	2 379	10				2 369
Fonds commercial	1 083				1 083	
Autres immobilisations incorporelles	90 402	34 368	-54 093		-1 083	111 210
Avances et acomptes s/immo. incorp.			-150			150
Immobilisations incorporelles en cours	250	250				
Total Valeurs brutes	94 114	34 627	-54 243			113 729
<i>Amortissements</i>						
Concessions, brevets et droits similaires	222	20				201
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles	41 111	19 600	-24 071			45 581
Avances et acomptes s/immo. incorp.						
Immobilisations incorporelles en cours						
Total Amortissements	41 333	19 620	-24 071			45 783
<i>Valeurs nettes</i>						
Concessions, brevets et droits similaires	2 157	-11				2 168
Fonds commercial	1 083					
Autres immobilisations incorporelles	49 291	14 768	-30 022			65 629
Avances et acomptes s/immo. incorp.			-150			150
Immobilisations incorporelles en cours	250	250				
Valeurs nettes	52 781	15 007	-30 172			67 946

7.1.1.2 Immobilisations corporelles

Immobilisations corporelles	2025.06	Augmentation	Diminution	Variation du périmètre	Autres variations	2024.06
<i>Valeurs brutes</i>						
Terrains	577					577
Constructions	87 199	256				86 943
Installations techniques & autres	1 342	124				1 218
Autres immobilisations corporelles	9 227	1 409			-1 308	9 126
Matériel de bureau	1 398	134	-3		1 267	
Matériel de transport	47	6			41	
Immobilisations corporelles en cours	450	450				
Total Valeurs brutes	100 240	2 380	-3			97 863
<i>Amortissements</i>						
Terrains						
Constructions	50 607	4 039				46 568
Installations techniques & autres	1 087	58				1 029
Autres immobilisations corporelles	4 346	700			-989	4 635
Matériel de bureau	1 056	110	-1		948	
Matériel de transport	43	2			41	
Immobilisations corporelles en cours						
Total Amortissements	57 140	4 909	-1			52 232
<i>Valeurs nettes</i>						
Terrains	577					577
Constructions	36 592	-3 784				40 375
Installations techniques & autres	255	66				189
Autres immobilisations corporelles	4 881	709			-319	4 490
Matériel de bureau	341	25	-2		319	
Matériel de transport	4	4				
Immobilisations corporelles en cours	450	450				
Valeurs nettes	43 100	-2 530	-2			45 631

7.1.1.3 Autres immobilisations financières

Immobilisations financières	2025.06	Augmentation	Diminution	Variation du périmètre	Autres variations	2024.06
<i>Valeurs brutes</i>						
Titres de participation	174					174
Dépôts et cautionnements versés	1 515	1 500				15
Total Valeurs brutes	1 689	1 500				189
<i>Provisions pour dépréciation</i>						
Titres de participation						
Dépôts et cautionnements versés						
Total Dépréciations						
<i>Valeurs nettes</i>						
Titres de participation	174					174
Dépôts et cautionnements versés	1 515	1 500				15
Valeurs nettes	1 689	1 500				189

7.1.2 Actif circulant

7.1.2.1 Créances

Ventilation des créances par échéance	2024.06	2025.06	A un an au plus	A plus d'un an
<i>Valeurs brutes</i>				
Stocks et en-cours				
Clients et comptes rattachés	67 700	119 009	87 871	31 138
Clients et comptes rattachés - courant	67 700	119 009	87 871	31 138
Autres créances et comptes de régularisation	20 689	11 987	11 987	
Primes sur obligations - non courant	5 964			
Avances et acomptes versés sur commandes	1 371	880	880	
Créances sur personnel & org. Sociaux - courant	53	109	109	
Créances fiscales hors IS - courant	11 900	8 311	8 311	
Comptes courants - courant		5	5	
Autres créances - courant	1 141	363	363	
Produits à recev. (Quote part rés. SNC)				
Compte d'ajustement (intra-groupe bas de bilan)		2	2	
Compte de liaison (Intra-groupe bas de bilan)				
Charges constatées d'avance - courant	260	1 588	1 588	
Etat, Impôt sur les bénéfices - courant		499	499	
Ecart de conversion - actif		229	229	
Fiscalité différée actif	266			
Impôts différés - actif	266			
Charges constatées d'avance				
Total Valeurs brutes	88 654	130 996	99 858	31 138

Dépréciations des créances	2025.06	Augmentation	Diminution	Variation du périmètre	Autres variations	2024.06
<i>Provisions pour dépréciation</i>						
Dépr. clients et comptes rattachés - courant	71		-196			267
Total Dépréciations	71		-196			267

7.1.3 Capitaux propres

Composition du capital social :

Au 30 juin 2025, le capital social de la SAS RACING CLUB DE LENS se compose de 156 703 actions de 297 Euros.

Variation des capitaux propres	Capital	Prime	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Autres variations ¹	Part groupe	Intérêts minoritaires
Situation à la clôture N-1	43 288	7 740	-25 490	7 717	31 762	65 017	1 091
Affectation du résultat N-1			7 717	-7 717			
Résultat de l'exercice				3 757		3 757	208
Distribution de dividendes							
Augmentation de capital	3 253	7 718				10 971	
Variation de périmètre							
Incidence des réévaluations							
Variation des écarts de conversion							
Changements de méthodes comptables							-2
Subventions d'investissement					-3 009	-3 009	
Autres variations							
Situation à la clôture N	46 541	15 458	-17 773	3 757	28 753	76 736	1 297

¹ Subventions d'investissement nettes

7.1.4 Provisions pour risques et charges

Provisions pour risques et charges	2025.06	Augmentation	Diminution	Variation du périmètre	Autres variations	2024.06
Provisions pour risques et charges	229	229	-1 424			1 424
Total	229	229	-1 424			1 424

7.1.5 Emprunts et dettes financières

Ventilation des dettes financières par échéance	2024.06	2025.06	A moins d'un an	A plus d'un an et moins de cinq ans	A plus de cinq ans
Dettes financières	33 743	43 744	18 561	17 951	7 232
Emprunts obligataires - courant	16 770	1	1		
Emprunts auprès établis. de crédit - courant	16 597	43 467	18 285	17 951	7 232
Autres emprunts et dettes assimilées - courant	376				
Intérêts courus sur emprunts		143	143		
Concours bancaires (trésorerie passive)		133	133		
Total	33 743	43 744	18 561	17 951	7 232

7.1.6 Autres dettes à court terme

Ventilation des autres dettes par échéance	2024.06	2025.06	A un an au plus	A plus d'un an
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	101 479	31 042	27 332	3 710
Dettes fournisseurs - courant	101 479	31 042	27 332	3 710
Autres dettes et comptes de régularisation	31 452	92 464	65 219	27 245
Dettes s/ acquis. d'actifs - courant		59 039	35 752	23 287
Dettes sociales - courant	14 783	10 833	10 833	
Dettes fiscales (hors IS) - courant	9 997	12 809	8 851	3 958
Etat - impôts sur les bénéfices - courant	690			
Comptes courants groupe - courant		231	231	
Autres dettes - courant	2 766	1 983	1 983	
Ecart de conversion passif				
Produits constatés d'avance - courant	3 216	7 568	7 568	
Fiscalité différée passif		54	54	
Impôts différés - passif		54	54	
Produits constatés d'avance				
Total	132 932	123 559	92 604	30 955

7.1.7 Impôts différés

Variation des impôts différés	2025.06	2024.06	Variation
Différences temporaires	-54	266	-320
Retraitements			
Reports déficitaires			
Total	-54	266	-320

7.2 Postes du compte de résultat

7.2.1 Ventilation du chiffre d'affaires

Ventilation du chiffre d'affaires	2025.06	2024.06	Variation
Ventes de marchandises			
Ventes de biens	5 039	6 846	-1 807
Ventes de services	17 782	24 119	-6 337
Autres revenus	42 682	98 798	-56 116
Total	65 503	129 763	-64 260

7.2.2 Autres produits d'exploitation

Variation des autres produits d'exploitation	2025.06	2024.06	Variation
Subventions d'exploitation	1 491	17 239	-15 748
Transfert de charges	3 622	102	3 520
Reprises de provisions	196		196
Autres produits	799	663	136
Total	6 108	18 004	-11 896

7.2.3 Charges de personnel et effectif

Variation des charges de personnel et effectif	2025.06	2024.06	Variation
Salaires et traitements	48 992	66 813	-17 821
Charges de personnel	15 871	20 984	-5 113
Participation des salariés			
Total	64 863	87 797	-22 934

L'effectif au 30 juin 2025 est de l'ordre de 215 personnes.

7.2.4 Rémunérations allouées aux dirigeants

Les rémunérations allouées aux membres des organes d'administration, de direction, à raison de leurs fonctions dans des sociétés consolidées, n'est pas communiquée car elle conduit à fournir la rémunération individuelle.

7.2.5 Charges et produits financiers

Variation du résultat financier	2025.06	2024.06	Variation
Produits financiers	566	630	-64
Dividendes des autres participations			
Dividendes des participations consolidées			
Revenus des créances rattachées à des participations			
Produits nets sur cession de VMP	409	630	-221
Autres produits financiers	157		157
Charges financières	2 573	4 083	-1 510
Charges d'intérêts	2 408	3 277	-869
Compte de liaison (Intra-groupe Résultat financier)			
Dot./Amt primes de remb. des obligations	165	806	-641
Autres charges financières			
Compte d'ajustement (Intra-groupe Résultat financier)			
Résultat financier	-2 007	-3 453	1 446

7.2.6 Charges et produits exceptionnels

Variation du résultat exceptionnel	2025.06	2024.06	Variation
Produits exceptionnels	114 708	56 979	57 729
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	210	181	29
Produits exceptionnels sur opérations en capital	106 233	55 191	51 042
Reprises de provisions et transferts de charges	8 265	1 607	6 658
Charges exceptionnelles	38 260	22 916	15 344
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	515	789	-274
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	36 865	14 682	22 183
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	879	7 445	-6 566
Résultat exceptionnel	76 448	34 063	42 385

7.2.7 Impôt sur les bénéfices

Variation de la charge d'impôts	2025.06	2024.06	Variation
Impôt exigible	104	997	-893
Charge (produits) d'impôts différés	320	-222	542
Total	424	775	-351

8 Autres informations

8.1 Evénements postérieurs à la clôture

Néant

8.2 Engagements hors bilan :

8.2.1 Engagements reçus

Néant

8.2.2 Engagements donnés

Engagements donnés dans le cadre d'un emprunt auprès de GOLDMAN SACHS :

- Nantissement des actions par CORON SARL ;
- Nantissement de créances portant sur les créances détenues par CORON SARL
- Nantissement des comptes bancaires

Bail emphytéotique :

Un bail emphytéotique a été conclu le 22 juillet 2002 entre la ville de Lens et notre société pour une durée de 50 ans concernant les stades Bollaert-Delelis et Tassette.

Les montant des loyers dus jusqu'au terme du bail sont de :

- 526,5 K€ à moins d'un an
- 2 106 K€ à plus d'un an et moins de 5 ans
- 11 581,5 K€ à plus de 5 ans

9 Tableau de financement par l'analyse des flux de trésorerie

Tableau de flux de trésorerie consolidé	2025.06	2024.06	Variation
Résultat net total des entités consolidées	3 965	7 809	(3 844)
Dotations / Reprises aux amortissements, prov. et dépréciations	16 494	33 726	(17 232)
Variation de l'impôt différé	320	(222)	542
Éléments calculés ou gains/pertes liés aux var. de juste valeur			
Élimination des plus ou moins values de cessions d'actifs	(66 206)	(37 479)	(39 727)
Élimination de la quote-part de résultat des sociétés MEE			
Autres éléments sans incidence sur la trésorerie	(3 005)		(3 005)
Marge brute d'autofinancement	(48 433)	3 834	(63 267)
Dividendes reçus des mises en équivalence			
Variation du BFR lié à l'activité (provisions incluses)	(38 488)	1 764	(40 252)
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'EXPLOITATION (I)	(86 921)	5 599	(103 520)
Acquisitions d'immobilisations	(52 243)	(38 931)	(2 312)
Cessions d'immobilisations	103 221	52 167	51 054
Réduction des autres immobilisations financières			
Incidence des variations de périmètre			
Variation nette des placements à court terme			
Opérations internes Haut de Bilan			
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'INVESTISSEMENT (II)	50 978	13 236	48 742
Émissions d'emprunts	32 627	11 505	21 122
Remboursements d'emprunts	(22 765)	(21 369)	(1 396)
Variations des subventions d'investissements			
Dividendes versés des filiales			
Dividendes reçus/versés de la société mère			
Augmentations / réductions de capital	10 971	11 002	(31)
Actionnaires : capital appelé non versé			
Cessions (acq.) nettes d'actions propres			
Variation nette des concours bancaires			
FLUX NET DE TRESO. GENERE PAR LES OPERATIONS DE FINANCEMENT(III)	20 833	1 138	19 695
Variation de change sur la trésorerie (IV)			
Variation de change sur autres postes du bilan			
INCIDENCE DES VARIATIONS DE CHANGE			
VARIATION DE FLUX TRÉSORERIE (I + II + III + IV)	(15 110)	19 973	(35 083)
Trésorerie : ouverture	32 052	12 079	19 973
Trésorerie : ouverture	32 052	12 079	19 973
Trésorerie : cor. à-nouv. / reclass./ Chg méthode/ Juste valeur			
Trésorerie : clôture	16 942	32 052	(15 110)